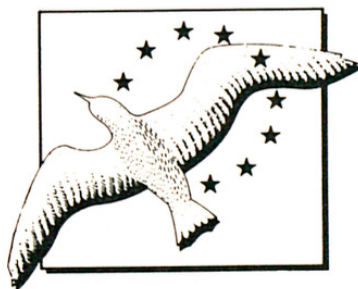




**Memòria de seguiment, execució i justificació  
de les actuacions d'adequació estructural i  
modernització funcional de les instal·lacions del  
centre educatiu Mare de Déu de la Mercè (Sant  
Feliu de Llobregat) en el marc dels programes  
comunitaris de suport a infraestructures  
educatives**





Memòria de seguiment, execució i justificació de les actuacions  
d'adequació estructural i modernització funcional de les instal·lacions  
del centre educatiu Mare de Déu de la Mercè

## **Document de seguiment i justificació corresponent a les actuacions de rehabilitació, adequació funcional i modernització d'instal·lacions educatives executades durant el període 1994–1995.**

El present informe té per objecte documentar el procés d'execució, seguiment i justificació econòmica del projecte de rehabilitació i adequació funcional de les instal·lacions educatives del centre Mare de Déu de la Mercè, situat al municipi de Sant Feliu de Llobregat, desenvolupat en el marc dels programes comunitaris de suport a infraestructures educatives locals i cofinançat per la Unió Europea.

El projecte respon a la necessitat d'actualitzar determinats elements estructurals i funcionals del centre educatiu, construït principalment entre els anys 1968 i 1974, amb l'objectiu d'adequar les seves instal·lacions als requeriments pedagògics contemporanis i garantir unes condicions adequades per al desenvolupament de les activitats educatives.

Les actuacions realitzades han inclòs la rehabilitació parcial d'elements estructurals dels edificis docents, la renovació de determinats trams de les instal·lacions elèctriques, la creació d'una aula d'informàtica equipada amb diversos ordinadors personals i la millora de les instal·lacions esportives del centre mitjançant la repavimentació de part del pati escolar i la renovació de l'equipament esportiu existent.

El pressupost global del projecte ha estat de 418.750 ECU (equivalents aproximadament a 69.650.000 pessetes), finançat mitjançant un sistema de cofinançament en el qual han participat la Unió Europea, la Generalitat de Catalunya, l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat i la titularitat del centre educatiu.

Les actuacions executades beneficiaran directament més de 600 alumnes per curs acadèmic, així com el conjunt del personal docent i administratiu del centre, contribuint a millorar les condicions materials en què es desenvolupa l'activitat educativa i reforçant el paper del centre dins del sistema educatiu local.

Constata que el projecte ha estat executat de conformitat amb les condicions establertes en la resolució de concessió de la subvenció comunitària i que els recursos financers assignats han estat aplicats correctament a les finalitats previstes.

## **MARC NORMATIU GENERAL DE REFERÈNCIA**

El present projecte s'inscriu dins del marc normatiu aplicable a les actuacions d'inversió en infraestructures educatives i a la gestió de subvencions públiques cofinançades amb fons comunitaris. En aquest sentit, constitueixen referència general les disposicions de la Unió Europea relatives a les polítiques de cohesió i al finançament d'actuacions de desenvolupament territorial, així com les directrius comunitàries en matèria de seguiment, control i justificació dels projectes subvencionats.

Igualment, el projecte es desenvolupa d'acord amb la normativa estatal i autonòmica aplicable al règim jurídic de les administracions públiques, al procediment administratiu, a la gestió pressupostària i a la contractació d'obres i serveis, així com amb la normativa sectorial vigent en matèria d'ordenació del sistema educatiu i d'adequació dels equipaments docents.

A nivell local, les actuacions executades s'han ajustat també a les disposicions municipals en matèria urbanística i d'obres, així com als criteris tècnics i administratius establerts pels serveis competents de l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat.

## PROCEDIMENT ADMINISTRATIU DE TRAMITACIÓ DE L'EXPEDIENT

La tramitació administrativa del projecte s'ha desenvolupat seguint el procediment ordinari aplicable a les actuacions d'inversió en infraestructures educatives cofinançades amb recursos públics.

En primer lloc, l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat va aprovar la proposta d'intervenció i la corresponent memòria tècnica, que incloïa la descripció de les actuacions previstes, la justificació de la seva necessitat i l'estimació econòmica del projecte.

Posteriorment, la documentació va ser presentada davant els organismes competents de la Unió Europea amb la finalitat de sol·licitar la concessió d'una subvenció destinada a cofinançar les actuacions proposades. Un cop avaluada la documentació presentada, la Comissió Europea va emetre la resolució de concessió de l'ajut i va establir les condicions de finançament del projecte. Durant el període d'execució de les actuacions, els serveis tècnics municipals han dut a terme el seguiment de les obres i la verificació del compliment dels criteris tècnics establerts en el projecte inicial. Paral·lelament, s'ha procedit a la recopilació i ordenació de la documentació administrativa i econòmica corresponent, incloent certificacions d'obra, factures i informes tècnics.

Finalment, un cop finalitzades les actuacions previstes, s'ha elaborat el present informe amb la finalitat d'acreditar l'execució material del projecte i justificar la correcta aplicació dels recursos financers assignats.



## COMITÈ REDACTOR I EQUIP TÈCNIC DE TREBALL

La redacció del present informe i el seguiment tècnic de les actuacions desenvolupades en el marc del projecte han estat realitzats per un equip de treball vinculat a les tasques de recopilació documental, sistematització de la informació i elaboració de la documentació tècnica necessària per a la justificació de les actuacions executades.

Aquest equip ha estat responsable de la revisió dels antecedents administratius del projecte, de la recopilació de la informació tècnica disponible, així com de la redacció i estructuració del document final amb l'objectiu de garantir la coherència metodològica del contingut i la correcta exposició de les dades relatives al desenvolupament del projecte.

El comitè redactor i equip tècnic ha estat integrat per les persones següents:

**Encarna Gervasi**

Tècnica de seguiment i documentació del projecte

**Lola Fontcuberta**

Tècnica de coordinació i elaboració de l'informe

Aquest equip ha dut a terme les seves funcions en coordinació amb els serveis tècnics responsables del projecte i amb les instàncies administratives implicades en el seu desenvolupament, amb la finalitat de garantir l'adequada sistematització de la informació disponible i la correcta justificació de les actuacions executades en el marc del projecte cofinançat per la Unió Europea.

**Encarna Gervasi**

Tècnica de seguiment i documentació del projecte

**Lola Fontcuberta**

Tècnica de coordinació i elaboració de l'informe

## **0. PRESENTACIÓ INSTITUCIONAL**

### **1. INTRODUCCIÓ GENERAL**

**1.1 Context de les polítiques europees de desenvolupament rural**

**1.2 Justificació del projecte pilot**

**1.3 Objectius de l'informe final d'execució**

### **2. MARC ESTRATÈGIC DEL PROGRAMA**

**2.1 Polítiques comunitàries de cohesió territorial**

**2.2 Programes europeus de desenvolupament rural en zones de muntanya**

**2.3 Principis d'intervenció territorial integrada**

### **3. CONTEXT TERRITORIAL DEL MUNICIPI**

**3.1 Situació geogràfica i caracterització territorial**

**3.2 Evolució demogràfica del municipi**

**3.3 Estructura econòmica local**

**3.4 Diagnosi territorial preliminar**

### **4. OBJECTIUS DEL PROJECTE**

**4.1 Objectiu general**

**4.2 Objectius específics**

**4.3 Resultats esperats**

### **5. METODOLOGIA D'INTERVENCIÓ**

**5.1 Principis metodològics del projecte**

**5.2 Fase de diagnosi territorial**

**5.3 Fase de planificació estratègica**

### **6. ACTUACIONS EXECUTADES**

**6.1 Estructura general del pla d'actuació**

**6.2 Coordinació institucional del projecte**

**6.3 Participació dels agents locals**

### **7. PROGRAMA DE DINAMITZACIÓ ECONÒMICA**

**7.1 Creació del centre de serveis agraris**

**7.2 Suport a iniciatives empresarials locals**

## **8. PROGRAMA DE REHABILITACIÓ D'HABITATGES**

**8.1 Diagnosi del parc d'habitatges del municipi**

**8.2 Criteris d'intervenció arquitectònica**

**8.3 Actuacions de rehabilitació executades**

**8.4 Impacte territorial de les actuacions**

## **9. PROGRAMA DE PROMOCIÓ TURÍSTICA**

**9.1 Estratègia de desenvolupament del turisme rural**

**9.2 Creació d'infraestructures d'acollida turística**

**9.3 Senyalització de rutes i itineraris**

**9.4 Materials de promoció territorial**

## **10. PLA D'IMPULS AGROFORESTAL**

**10.1 Situació del sector agrari local**

**10.2 Programes de formació tècnica**

## **11. PRESSUPOST DEL PROJECTE**

**11.1 Estructura general de finançament**

**11.2 Aportacions de les diferents administracions**

**11.3 Cofinançament privat**

## **12. DISTRIBUCIÓ PRESSUPOSTÀRIA**

**12.1 Assignació de recursos per línia d'actuació**

**12.2 Despeses d'assistència tècnica**

**12.3 Control pressupostari**

## **13. RESULTATS PRELIMINARS**

**13.1 Evolució demogràfica**

**13.2 Evolució de l'activitat econòmica**

**13.3 Evolució del sector turístic**

**13.4 Indicadors territorials**

## **14. SISTEMA DE SEGUIMENT I INDICADORS**

**14.1 Metodologia d'avaluació**

**14.2 Indicadors demogràfics**

**14.3 Indicadors econòmics**

#### **14.4 Indicadors territorials**

### **15. GOVERNANÇA DEL PROJECTE**

#### **15.1 Comitè de direcció**

#### **15.2 Unitat tècnica d'execució**

#### **15.3 Xarxa d'agents locals**

### **16. IMPACTE TERRITORIAL PRELIMINAR**

#### **16.1 Impacte econòmic**

#### **16.2 Impacte social**

#### **16.3 Impacte territorial i paisatgístic**

### **17. AVALUACIÓ GENERAL**

#### **17.1 Valoració global del projecte**

#### **17.2 Principals dificultats detectades**

#### **17.3 Factors d'èxit**

### **18. CONCLUSIONS**

#### **18.1 Principals resultats assolits**

#### **18.2 Aprenentatges institucionals**

### **19. RECOMANACIONS**

#### **19.1 Consolidació del model de desenvolupament local**

#### **19.2 Continuitat de les línies d'actuació**

#### **19.3 Possibilitats de replicabilitat del projecte**

# INFORME ADMINISTRATIU DE SEGUIMENT, EXECUCIÓ MATERIAL, JUSTIFICACIÓ ECONÒMICA I AVALUACIÓ D'IMPACTE

Projecte cofinançat per la Unió Europea en el marc de les polítiques comunitàries de cohesió territorial i desenvolupament d'infraestructures educatives locals

Programa Comunitari d'Impuls, Adequació i Modernització d'Equipaments Educatius de Proximitat

Expedient administratiu núm. UE/EDU-CAT/95-2147/SLF



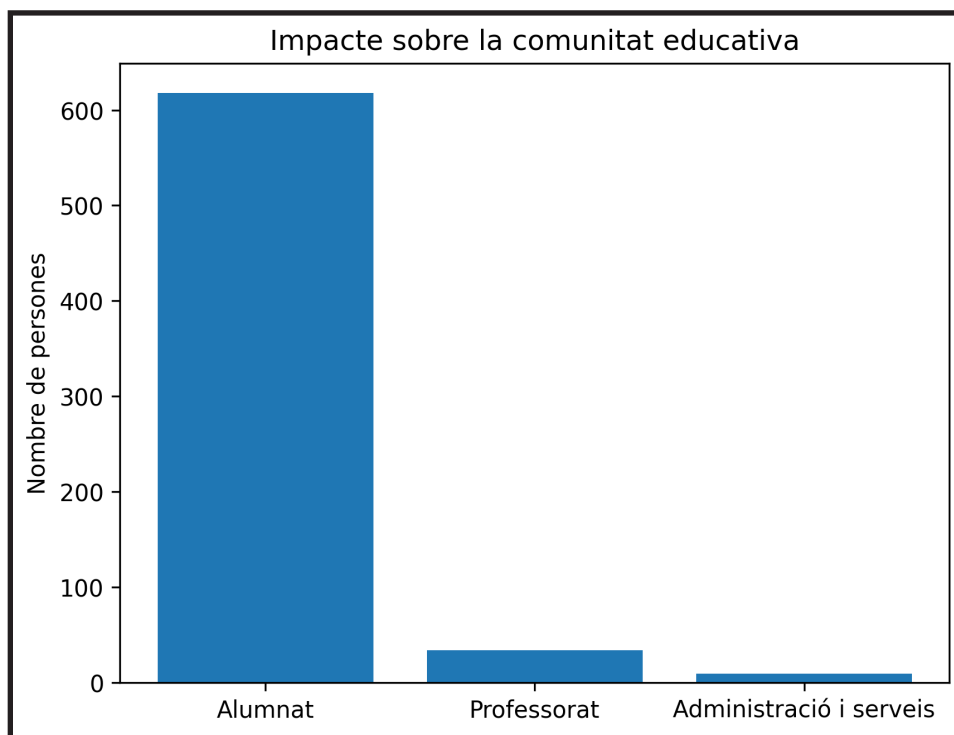
Maria Salinas  
1993  
Arxiu Sant Feliu de Llobregat

## 1. INTRODUCCIÓ I OBJECTE DEL DOCUMENT

El present informe administratiu s'elabora amb la finalitat de donar compliment als requeriments de seguiment, control i justificació econòmica establerts en la resolució de concessió de la subvenció comunitària destinada a finançar parcialment el projecte de millora, adequació funcional i modernització d'infraestructures educatives desenvolupat al centre escolar Mare de Déu de la Mercè, situat al municipi de Sant Feliu de Llobregat (Baix Llobregat).

El document té per objecte deixar constància detallada del desenvolupament del projecte, del grau d'execució de les actuacions previstes, de l'aplicació efectiva dels recursos financers assignats i dels resultats obtinguts en relació amb els objectius inicialment definits en la proposta presentada a la Comissió Europea.

L'informe s'ha redactat d'acord amb els criteris metodològics establerts en les directrius comunitàries relatives al seguiment dels projectes cofinançats i inclou informació relativa als antecedents administratius del projecte, al context educatiu i territorial en què s'inscriu la intervenció, a la descripció detallada de les actuacions executades, a la justificació econòmica de les inversions realitzades i a l'avaluació de l'impacte previst de les millores implementades.



## **2. MARC INSTITUCIONAL I NORMATIU**

El projecte objecte del present informe s'inscriu dins de les polítiques comunitàries orientades a reforçar la cohesió social i territorial mitjançant el suport a la modernització dels equipaments educatius locals.

Aquest tipus d'intervencions respon a la necessitat d'adaptar les infraestructures educatives existents als nous requeriments pedagògics, tecnològics i socials derivats de l'evolució del sistema educatiu europeu i de les transformacions demogràfiques experimentades en nombrosos municipis de l'àrea metropolitana de Barcelona durant les darreres dècades.

En aquest context, la Unió Europea promou programes específics de suport a infraestructures educatives que permeten cofinançar projectes d'inversió impulsats per administracions locals i entitats educatives amb l'objectiu de millorar les condicions materials dels centres docents i garantir un entorn educatiu adequat per al desenvolupament de les activitats d'ensenyament i aprenentatge.

## **3. ANTECEDENTS ADMINISTRATIUS**

En data 14 de febrer de 1994, l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat va acordar formalitzar la presentació d'un projecte de millora d'infraestructures educatives corresponent al centre Mare de Déu de la Mercè.

La proposta presentada incloïa una memòria tècnica en la qual es descrivien les actuacions previstes, així com una estimació detallada del pressupost necessari per a la seva execució. Després de l'avaluació tècnica de la documentació presentada, la Direcció General de Política Regional de la Comissió Europea va comunicar la concessió d'una subvenció destinada a cofinançar el projecte, establint un percentatge de participació comunitària equivalent al 45% del pressupost elegible.

## **4. CONTEXT DEMOGRÀFIC I EDUCATIU DEL MUNICIPI**

El municipi de Sant Feliu de Llobregat comptava l'any 1994 amb una població aproximada de 36.500 habitants, dels quals una proporció significativa corresponia a població en edat escolar.

Durant els darrers anys s'havia registrat un increment progressiu del nombre d'alumnes

matriculats als centres educatius del municipi, fet que posava de manifest la necessitat de reforçar i modernitzar les infraestructures educatives existents.

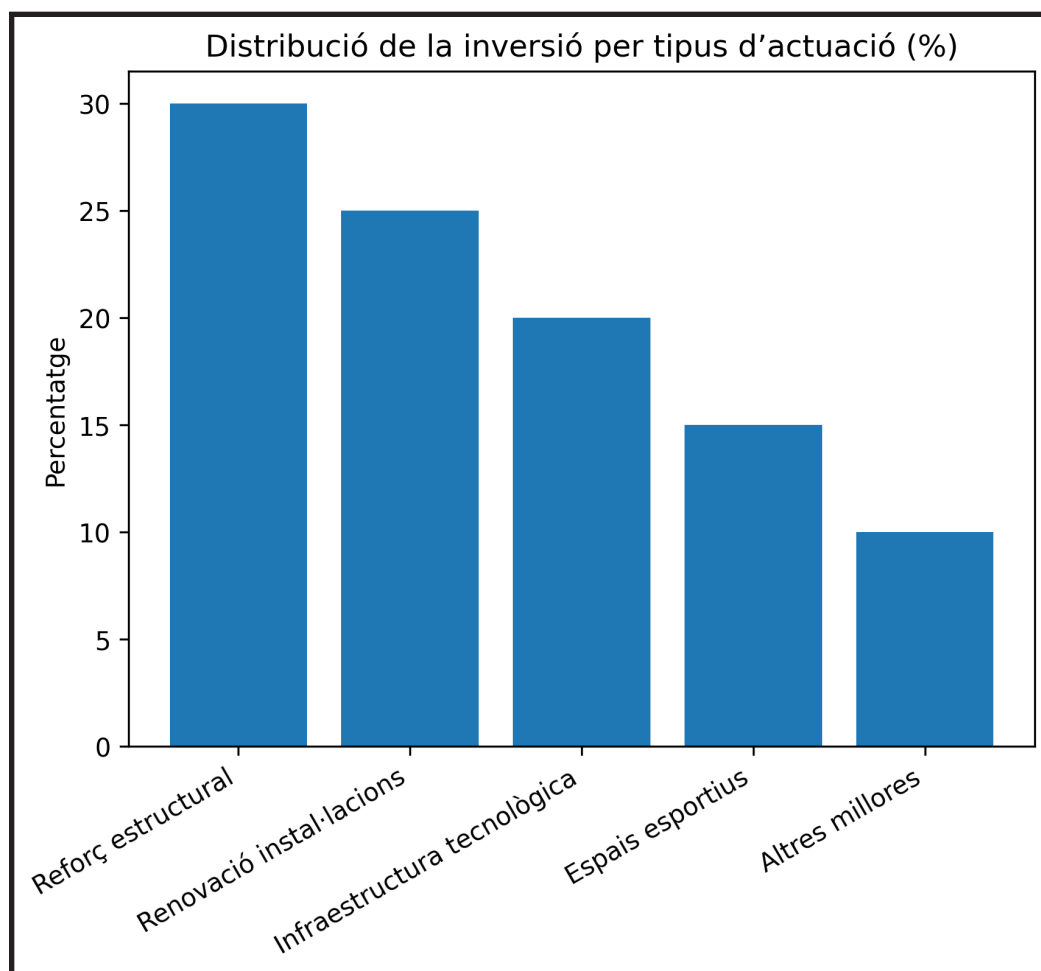
En aquest context, el centre Mare de Déu de la Mercè desenvolupava un paper rellevant dins del sistema educatiu local, escolaritzant més de 600 alumnes en les etapes d'educació infantil, educació primària i educació secundària obligatòria.



Robert Noguerols

1995

Arxiu Sant Feliu de Llobregat



## **5. CARACTERÍSTIQUES GENERALS DEL CENTRE EDUCATIU**

El centre educatiu Mare de Déu de la Mercè ocupa un recinte escolar amb una superfície aproximada de 4.800 metres quadrats, en el qual es distribueixen diversos edificis docents, dependències administratives i instal·lacions esportives.

Els edificis principals del centre van ser construïts entre els anys 1968 i 1974, període durant el qual es van edificar les aules docents, els espais administratius i les zones destinades a activitats educatives complementàries.

Durant el curs acadèmic 1994–1995, el centre comptava amb 618 alumnes matriculats, una plantilla de 34 docents i 9 professionals d'administració i serveis.

## **6. OBJECTIUS DEL PROJECTE**

El projecte presentat tenia com a objectiu principal millorar les condicions estructurals i funcionals del centre educatiu, així com adaptar les seves instal·lacions als requeriments pedagògics contemporanis.

De manera específica, es plantejaven els següents objectius:

millorar la seguretat estructural dels edificis docents,  
renovar les instal·lacions elèctriques existents,  
incorporar recursos tecnològics en el procés educatiu,  
adequar els espais destinats a activitats esportives i d'esbarjo.

## **7. DESCRIPCIÓ DE LES ACTUACIONS EXECUTADES**

Les actuacions executades en el marc del projecte s'han desenvolupat entre els mesos de novembre de 1994 i juliol de 1995.

Entre les intervencions realitzades destaquen:

treballs de reforç estructural en determinats elements dels edificis docents,  
substitució parcial de cobertes antigues,  
renovació del cablejat elèctric en diverses zones del centre,  
instal·lació de nous quadres elèctrics i sistemes d'il·luminació,  
habilitació d'una aula d'informàtica equipada amb diversos ordinadors personals,  
millora del paviment del pati escolar i renovació de l'equipament esportiu.

## **8. GESTIÓ I SEGUIMENT DEL PROJECTE**

La gestió del projecte s'ha desenvolupat sota la coordinació de l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat amb la col·laboració de la titularitat del centre educatiu.

El seguiment tècnic de les actuacions ha estat realitzat pels serveis tècnics municipals, que han supervisat el correcte desenvolupament de les obres i han verificat el compliment dels criteris tècnics establerts en el projecte inicial.

Així mateix, s'han elaborat diversos informes de seguiment durant el període d'execució amb l'objectiu de garantir la correcta aplicació dels recursos financers assignats.

## **9. EXECUCIÓ ECONÒMICA**

El pressupost global del projecte ha estat de 418.750 ECU, equivalents aproximadament a 69.650.000 pessetes.

El finançament del projecte s'ha estructurat mitjançant un sistema de cofinançament en el qual han participat diverses administracions i entitats.

La Unió Europea ha assumit el 45% del cost total del projecte, mentre que la resta del finançament ha estat aportat per la Generalitat de Catalunya, l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat i la titularitat del centre educatiu.



Maria Salinas  
1993  
Arxiu Sant Feliu de Llobregat

## **10. RESULTATS I BENEFICIS OBTINGUTS**

Les actuacions realitzades han permès millorar de manera significativa les condicions estructurals i funcionals del centre educatiu.

Entre els principals beneficis obtinguts es poden destacar:

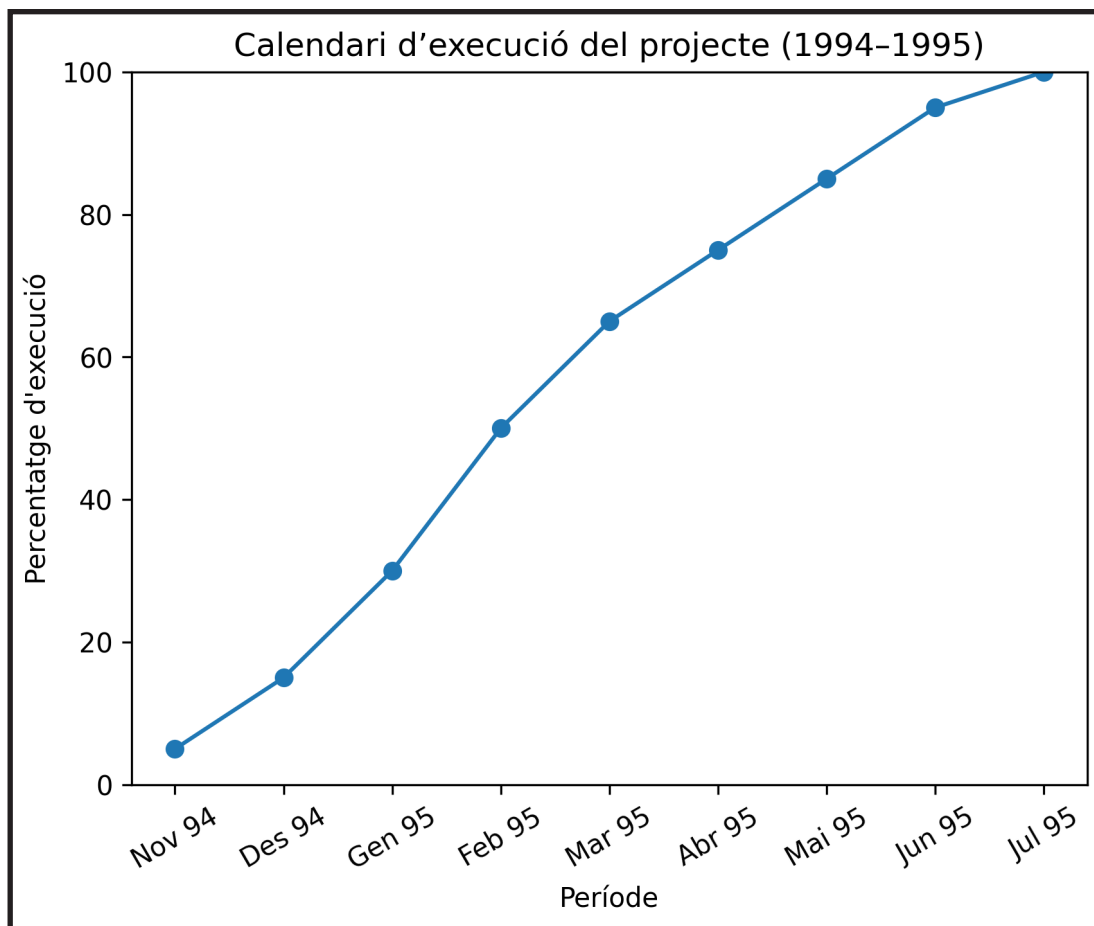
millora de la seguretat estructural dels edificis,

adequació de les instal·lacions elèctriques a la normativa vigent,

incorporació de recursos tecnològics en el procés educatiu,

millora de les instal·lacions esportives utilitzades per l'alumnat.

Aquestes millores beneficiaran directament més de 600 alumnes cada curs acadèmic, així com el conjunt del personal docent i administratiu del centre.



## **11. MECANISMES DE CONTROL I VERIFICACIÓ**

Durant el desenvolupament del projecte s'han aplicat diversos mecanismes de control administratiu i tècnic amb l'objectiu de garantir la correcta execució de les actuacions i la transparència en la gestió dels recursos financers.

Entre aquests mecanismes es poden destacar:

verificació de certificacions d'obra,  
revisió periòdica de l'estat d'execució del projecte,  
control de la documentació econòmica i administrativa,  
validació final per part dels serveis tècnics municipals.

## **12. CONSIDERACIONS FINALS**

Un cop analitzada la documentació tècnica i econòmica disponible i un cop verificat el grau d'execució de les actuacions previstes en el projecte, es pot concloure que les intervencions s'han desenvolupat de conformitat amb les condicions establertes en la resolució de concessió de la subvenció comunitària.

Així mateix, es constata que els recursos financers assignats han estat aplicats correctament a les finalitats previstes i que el projecte contribueix de manera efectiva a la millora de les infraestructures educatives del municipi de Sant Feliu de Llobregat.

## **13. METODOLOGIA DE SEGUIMENT ADMINISTRATIU DEL PROJECTE**

El seguiment administratiu del projecte s'ha desenvolupat mitjançant un sistema de control documental i tècnic orientat a garantir la correcta execució de les actuacions subvencionades i la traçabilitat de totes les decisions administratives adoptades durant el període d'execució.

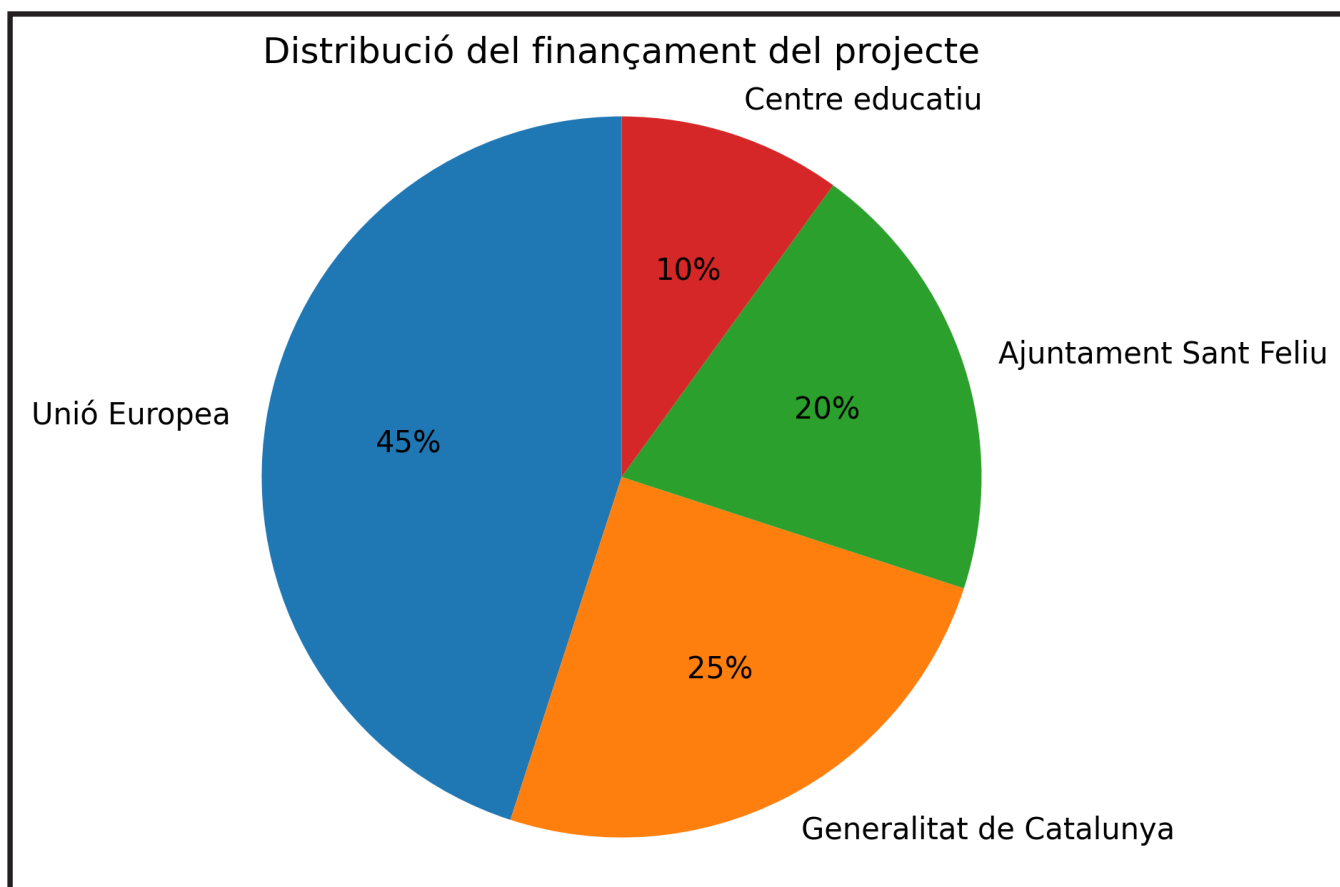
Aquest sistema de seguiment ha consistit principalment en la recopilació sistemàtica de documentació tècnica, administrativa i econòmica vinculada al desenvolupament del projecte, així com en la realització de reunions periòdiques de coordinació entre els diferents agents implicats en la implementació de les actuacions.

En aquest sentit, l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat, en qualitat d'entitat promotora del projecte, ha assumit les funcions de coordinació general del procés d'execució, mentre que els serveis tècnics municipals han exercit les tasques de supervisió tècnica de les obres

i d'avaluació del grau de compliment dels objectius previstos.

El sistema de seguiment ha inclòs també la revisió periòdica de la documentació generada durant l'execució del projecte, incloent certificacions d'obra, factures de subministraments, informes tècnics i registres administratius relacionats amb la contractació dels serveis necessaris per a la realització de les actuacions.

Aquesta metodologia de control documental ha permès garantir la coherència entre les actuacions executades i les previsions inicialment definides en el projecte aprovat per la Comissió Europea.



## **14. INDICADORS D'EXECUCIÓ DEL PROJECTE**

Amb la finalitat de facilitar l'avaluació del grau d'execució del projecte i de valorar l'impacte de les actuacions realitzades sobre el funcionament del centre educatiu, s'han establert diversos indicadors qualitatius i quantitius que permeten mesurar els resultats obtinguts.

Entre els indicadors utilitzats destaquen els següents:

percentatge d'execució del pressupost aprovat,

grau de finalització de les actuacions estructurals previstes,

nombre d'espais educatius renovats o adequats,

nombre d'alumnes potencialment beneficiaris de les millores implementades,

increment de la capacitat funcional de determinats espais educatius.

L'anàlisi d'aquests indicadors permet concloure que el projecte ha assolit un grau d'execució satisfactori i que les actuacions realitzades contribueixen a millorar de manera significativa les condicions materials en què es desenvolupa l'activitat educativa del centre.

## **15. TRACABILITAT DOCUMENTAL DE LES ACTUACIONS**

Un dels aspectes fonamentals en la gestió dels projectes cofinançats amb fons comunitaris és la garantia de la traçabilitat documental de totes les actuacions realitzades durant el període d'execució.

En aquest sentit, totes les intervencions desenvolupades en el marc del projecte han estat degudament documentades mitjançant els corresponents expedients administratius, en els quals s'inclouen els contractes d'obra, les certificacions tècniques, les factures emeses pels proveïdors i els informes elaborats pels serveis tècnics municipals.

Aquesta documentació ha estat incorporada a l'arxiu administratiu del projecte amb la finalitat de facilitar-ne la consulta per part dels òrgans de control competents i de garantir la transparència en la gestió dels recursos financers assignats.

La correcta conservació d'aquesta documentació resulta essencial per assegurar el compliment dels requisits establerts per la normativa comunitària en matèria de control i auditoria dels projectes subvencionats.

## 16. COORDINACIÓ ENTRE ADMINISTRACIONS

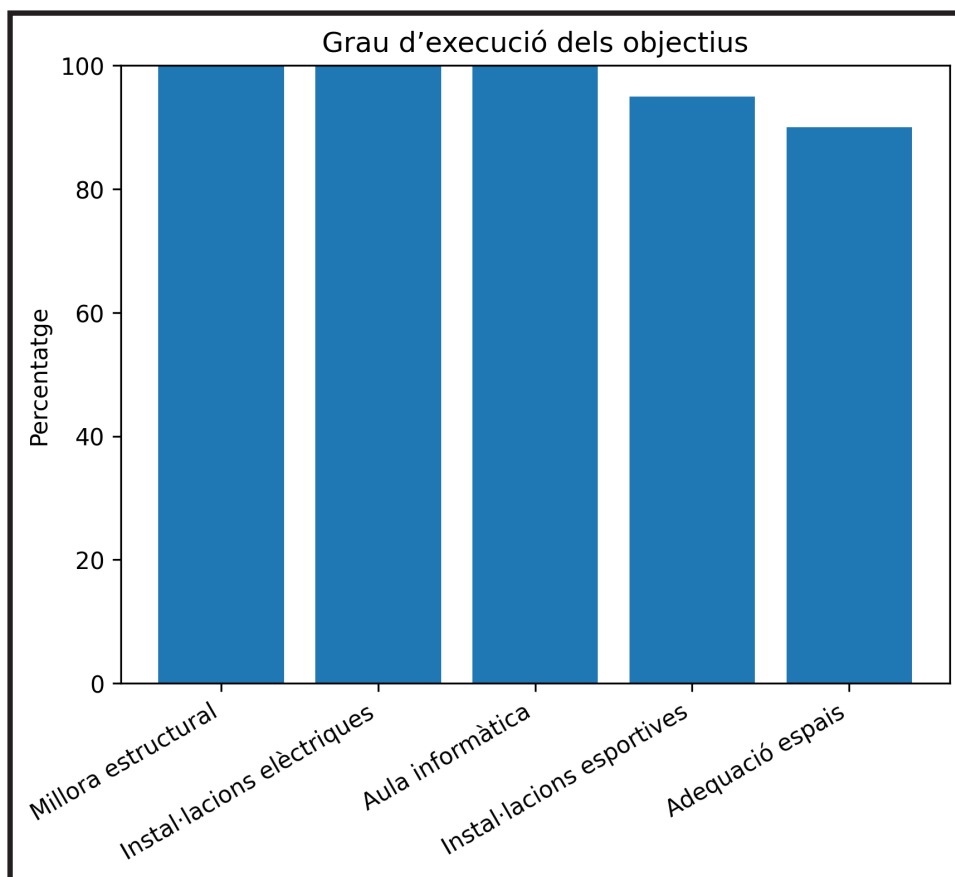
La implementació del projecte ha requerit la participació coordinada de diverses administracions i entitats, entre les quals cal destacar l'Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat, la Generalitat de Catalunya i la titularitat del centre educatiu Mare de Déu de la Mercè.

Aquesta coordinació s'ha materialitzat mitjançant la creació d'un grup de treball tècnic integrat per representants de les diferents institucions implicades, el qual s'ha encarregat de supervisar l'evolució del projecte i de garantir el compliment dels criteris establerts en la resolució de concessió de la subvenció.

Les reunions de coordinació celebrades durant el període d'execució han permès resoldre diverses qüestions tècniques i administratives relacionades amb el desenvolupament de les obres, així com adaptar determinats aspectes del projecte a les necessitats detectades durant el procés d'execució.



Orla Curs escolar  
1987-1888  
Arxiu Sant Feliu de Llobregat



## **17. IMPACTE PREVIST EN LA COMUNITAT EDUCATIVA**

Les millores introduïdes en el centre educatiu Mare de Déu de la Mercè tindran un impacte positiu tant en la qualitat de les instal·lacions com en el desenvolupament de les activitats educatives.

La rehabilitació de determinats elements estructurals contribueix a reforçar la seguretat dels edificis i a garantir la seva conservació a llarg termini.

La renovació de les instal·lacions elèctriques permet millorar les condicions de funcionament dels espais docents i facilita la incorporació d'equipaments tecnològics en el procés educatiu.

La creació de l'aula d'informàtica constitueix un element especialment rellevant, ja que permet introduir continguts relacionats amb les tecnologies de la informació i la comunicació en el currículum educatiu del centre.

A més, la millora de les instal·lacions esportives contribueix a reforçar les activitats físiques i esportives desenvolupades per l'alumnat.

## **18. SOSTENIBILITAT I MANTENIMENT DE LES ACTUACIONS**

Amb l'objectiu de garantir la durabilitat de les millores implementades, s'ha previst l'establiment d'un programa de manteniment periòdic de les instal·lacions del centre.

Aquest programa inclourà actuacions de revisió tècnica dels elements estructurals rehabilitats, el manteniment de les instal·lacions elèctriques i la conservació dels espais esportius i docents.

La implementació d'aquest programa permetrà preservar les millores realitzades i assegurar que les instal·lacions del centre continuïn oferint unes condicions adequades per al desenvolupament de l'activitat educativa.

## **19. VALORACIÓ GLOBAL DEL PROJECTE**

A partir de l'anàlisi de la documentació disponible i dels informes elaborats pels serveis tècnics municipals, es pot afirmar que el projecte ha estat executat de manera satisfactòria i que ha contribuït a millorar de forma significativa les condicions estructurals i funcionals del centre educatiu.

Les actuacions realitzades han permès actualitzar determinats elements de les instal·lacions del centre, adaptar els espais educatius a les necessitats pedagògiques actuals i reforçar la qualitat de l'entorn educatiu en què es desenvolupa l'activitat docent.

## **20. CONCLUSIÓ GENERAL**

En vista de tot l'exposat en el present informe, es considera que el projecte de rehabilitació i modernització de les instal·lacions de l'Escola Mare de Déu de la Mercè ha estat executat d'acord amb els objectius inicialment definits i amb les condicions establertes en la resolució de concessió de la subvenció comunitària.

Així mateix, es constata que els recursos financers assignats han estat aplicats correctament a les finalitats previstes i que les actuacions realitzades contribueixen a reforçar la qualitat de les infraestructures educatives del municipi de Sant Feliu de Llobregat.

---

El contingut d'aquesta publicació ha sigut creada per el ccesipfoi, el Comité Català i Espanyol de Supervisió Control i Impacte dels Projectes Finançats per Organismes Internacionals

---

**Barcelona 1994**

---

